

# ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A.

„în reorganizare judiciară”, „in judicial reorganisation”, „en redressement”

Splaiul Independenței nr. 227, cod postal 060041, sector 6, București

Tel.: +4021.275.11.03, Fax: +4021.275.14.05

office@elcen.ro, www.elcen.ro

C.U.I.: 15189596, R.C.: J40/1696/2003

ELCEN



30552/23.07.2019

Aprobat,  
Director Directia D.I.P  
Adrian TUDORA

## CAIET DE SARCINI

pentru achiziția unei platforme software pentru gestiunea proiectelor si lucrarilor:  
Primavera P6 EPPM cu modul web, sau echivalent

### Cap.I Obiectul caietului de sarcini

Obiectul prezentului caiet de sarcini il constituie procurarea unui produs software **Primavera P6 EPPM cu modul web, sau echivalent – 4 licente** pentru managementul proiectelor si lucrarilor derulate in cadrul Electrocentrale Bucuresti SA, conform **Anexa nr.1**.

### Cap.II Scopul achizitiei produselor

Achizitia produsului software din prezentul caiet de sarcini se face in scopul pregatirii, planificarii, controlului si analizei proiectelor care se deruleaza in cadrul societatii, iar cele 4 licente vor fi repartizate astfel: cate 1 bucata in centralele (CTE Bucuresti Progresu și CTE Bucuresti Sud) si 2 licente in cadrul executivului ELCEN pentru managementul proiectelor de investitii si gestionarea studiilor preinvestiționale aferente obiectivelor din Programul de Investiții al societății.

Soft-ul trebuie sa permita planificarea si controlul proiectelor, atat din punct de vedere al timpului, cat si din punct de vedere resurselor/costurilor, reprezentand un suport pentru managementul companiei in luarea celor mai bune decizii in vederea finalizarii proiectelor, in timp si in limita bugetului alocat.

### Cap.III Termenul de livrare

1. Termenul de livrare a licentelor pentru produsul software este de **5 de zile** calendaristice de la data perfectarii contractului (conform precizarilor din **Anexa nr.1**).
2. Electrocentrale Bucuresti SA nu va accepta decalari ale termenului de livrare dupa semnarea contractului de furnizare.

### Cap.IV Caracteristici tehnice

Specificatia produsului software care urmeaza a se achizitiona si care face obiectul prezentului caiet de sarcini este prezentata in **Anexa nr.2 – Cerinte tehnice**.

### Cap.V Cerinte tehnice impuse de autoritatea contractanta in faza de ofertare

1. In oferta tehnica, ofertantul va certifica furnizarea produsului software solicitat (licente, implementare si instruire) in **Anexa nr. 1**.
2. In oferta tehnica se vor inscrie in mod obligatoriu informatii privind termenul de livrare al produsului software si garantia tehnica oferata.
3. Se vor prezenta caracteristicile tehnice si de performanta ale produsului software ofertat, sau orice alte informatii care contribuie la descrierea cat mai detaliata a produsului.



## **Cap.VI Cerinte tehnice impuse de autoritatea contractanta pe parcursul derularii contractului**

1. Furnizorul își va asuma întreaga responsabilitate pentru calitatea și performanțele produsului software furnizat.
2. Furnizorul va asigura livrarea licențelor și implementarea produsului (inclusiv accesoriile necesare, dacă este cazul), cu personal specializat și va asigura instruirea personalului utilizator din partea beneficiarului (10 persoane).
3. Furnizorul va asigura suportul tehnic la întrebările beneficiarului cu privire la probleme de funcționalitate, rezolvare de bug-uri.

## **Cap.VII Teste, Verificari si Receptie**

1. Furnizorul trebuie să presteze și să includă în oferta sa toate cheltuielile legate de supervizarea activităților de implementare, școlarizare și a altor cheltuieli considerate a fi necesare în vederea funcționării în bune condiții a platformei software.
2. Activitățile de punere în funcțiune a platformei software trebuie să se desfășoare în baza unui GRAFIC de FURNIZARE și IMPLEMENTARE alcătuit de Furnizor și aprobat de către Beneficiar.
3. Furnizorul trebuie să efectueze toate testele și verificările atât în timpul implementării, cât și pe parcursul implementării proiectului pilot.
4. Receptia platformei software se va face la sediul Beneficiarului și se va consemna în procesul verbal semnat de persoanele autorizate din partea Furnizorului și Beneficiarului.
5. Receptia calitativă și cantitativă a platformei software, se efectuează de beneficiar în termen de 3 zile lucrătoare de la data primirii acestuia, pe baza documentelor menționate la cap.VIII, pct. 2, în conformitate cu Ordinul M.F.P. nr. 2634/2015 privind documentele financiar-contabile (*Norme generale de întocmire și utilizare a documentelor financiar-contabile*).

## **Cap.VIII Conditii impuse privind livrarea produselor**

1. Livrarea produselor se face în condiții DDP, cu asigurarea mijloacelor de transport și suportarea cheltuielilor aferente de către furnizor, la adresa beneficiarului și anume:
  - 1 bucată – CTE Progresu - strada Pogoanelor nr. 1A, sector 4, București,
  - 1 bucată – CTE București Sud - Strada Releului nr. 2, sector 3, București,
  - 2 bucati – executiv ELCEN - Splaiul Independenței, nr. 227, sector 6, București,în intervalul orar 7<sup>00</sup>-15<sup>00</sup> în zilele lucrătoare, cu asigurarea mijloacelor de transport și suportarea cheltuielilor aferente de către furnizor.
2. Documente care se transmit de contractant, solicitate de achizitor la livrarea, instalarea și punerea în funcțiune:
  - Dispoziție de livrare - aviz de expeditie;
  - Declarație de conformitate;
  - Certificat de garanție;
  - Materiale de instruire și manuale de utilizare, care vor fi scrise în limba română sau engleză.

## **Cap. IX Garanții**

1. Furnizorul va garanta funcționarea platformei software timp de 12 luni de la punerea în funcțiune a sistemului.
2. Furnizorul are obligația de a garanta ca produsele furnizate sunt în conformitate cu cerințele specificate în Anexa nr. 2 și prevăzute în oferta.

## **Cap. X Alte informatii**

1. **Anexele nr. 1 și 2** fac parte integrantă din prezentul caiet de sarcini.

2. La elaborarea ofertei tehnice se va tine seama de cerintele impuse in prezentul Caiet de sarcini si in Fisa de Date a achizitiei, la capitolul specific „Modul de prezentare a propunerii tehnice”.

3. Furnizorul va asigura instruire aplicata la o locație stabilită de comun acord între Furnizor și Beneficiar pentru 10 utilizatori ai aplicației cu asigurarea bazei materiale.

## **Cap. XI Cerinte**

1. Referitor la personalul solicitat pentru îndeplinirea contractului, echipa de proiect va contine minim 2 persoane: Managerul de proiect si Consultant implementare.

2. Referitor la calificările și experiența profesională a membrilor din cadrul echipei de proiect, se solicita urmatoarele cerinte minime:

### **2.1 Pentru Managerul de proiect:**

a. *Calificari si abilitati:*

- Studii superioare universitare de lungă durată;
- Certificare de acreditare Manager de Proiect;
- Certificare de acreditare Trainer Autorizat de la producatorul solutiei software.

b. *Experiență profesională:* minim 3 ani experiență în domeniu.

### **2.2 Pentru Consultant implementare:**

a. *Calificări si abilități:*

- Studii superioare universitare de lungă durată;
- Certificare de acreditare Implementare si Metodologie de la producatorul solutiei software.

b. *Experiență profesională:* minim 3 ani experiență în domeniu.

### **3. Cerințe privind metodologia de implementare:**

- a) Elaborare metodologie implementare platforma software / sistem informatic;
- b) Pregătire proiect;
- c) Lansare oficială la sediul Beneficiarului;
- d) Analiză cerințe;
- e) Definire setări de baza si configurare;
- f) Elaborare procedura utilizare;
- g) Cursuri utilizatori;
- h) Planificare si urmărire proiect pilot;
- i) Prezentare proceduri utilizare;
- j) Finalizare proiect pilot;
- k) Audit implementare;
- l) Elaborare raport finalizare implementare;
- m) Prezentare raport finalizare implementare.

4. Platforma software de Management de Proiecte trebuie sa cuprinda urmatoarele produse si servicii:

a. **Livrabile:**

- o Suportul fizic al software-ului (kit-uri instalare aplicatii si baze de date);
- o Specificație Tehnica a soluției implementate;

b. **Servicii autorizate de producătorul soluției pentru furnizarea si implementarea platformei software:**

b.1) Consultanță Implementare:

- b.1.1) Instalare platforma software on-site (la sediul beneficiarului), în maxim 5 zile lucratoare;
- b.2.1) Implementarea platforma software conform cerintelor din caietul de sarcini in maxim 30 zile lucratoare.

b.2) Școlarizare (Training):

- b.2.1) Furnizorul trebuie sa fie acreditat de producator pentru scolarizare. In acest sens trebuie prezentat documentul eliberat de producator care sa ateste acreditarea;



- b.2.2) Școlarizare (de cel puțin 5 zile) pentru personalul beneficiarului; Școlarizarea on-site (la sediul beneficiarului) se va desfășura pentru un număr de 10 persoane;
- b.2.3) Școlarizarea trebuie să fie adaptată specificului beneficiarului și urmată de un proces de evaluare a instructorului de curs (trainer) și a gradului de satisfacției a participanților (cursanților);
- b.2.4) După finalizarea activității de școlarizare furnizorul va elibera participanților la curs minim 5 Diplome de Absolvire a cursului recunoscute de producătorul aplicației;
- b.2.5) Se va atașa curricula de școlarizare.

**b.3)** Mentenanța platformei software trebuie asigurată timp de 1 an de zile, pentru:

- Accesul la ultimele versiuni ale componentelor platformei software;
- Rezolvări de bug-uri.

*Se precizează că livrarea parțială de produse sau servicii, nu este considerată ca și subcategorie de livrare.*

**5. Referitor la Scalabilitate:** Soluția trebuie să fie flexibilă și să permită extinderea ulterioară a platformei software, la solicitarea beneficiarului, prin următoarele facilități principale:

- Arhitectura sistemului trebuie să permită extinderea nelimitată a numărului de licențe și de utilizatori, în baza necesităților viitoare ale Beneficiarului;
- Posibilitatea de upgrade și patch-uri prin versiuni noi ce vor apărea în timp. Se vor specifica condițiile impuse de producătorul soluției, în care se pot efectua aceste upgradări;
- Platforma software trebuie să aibă o arhitectură deschisă, care să permită integrarea cu alte aplicații, platforme și sisteme.

**6. Având în vedere specificul platformei software, aceasta trebuie să fie implementată în forma solicitată, în 3 companii sau instituții publice care derulează proiecte complexe de investiții și dezvoltare, în ultimii 3 ani. În susținerea acestei Cerințe privind experiența similară, ofertantul trebuie să prezinte, următoarele:**

- copia contractului,
- recomandarea sau documentul constatator/ proces verbal de recepție la sfârșitul prestării, privind calitatea soluției și satisfacția beneficiarului.

**7. Referitor la număr de utilizatori (Licențe de utilizare), platforma software trebuie să fie o soluție de tip pachet, astfel:**

- Componenta Management de Proiect: 4 licențe utilizator,
- Componenta de evaluare oferte / contracte: 2 licențe utilizator.

**8. Referitor la Metodologie de implementare:**

- Implementarea platformei software furnizate trebuie să se facă la sediul beneficiarului.
- Transferul de cunoștințe (know-how) către membrii echipei tehnice și de proiect a beneficiarului se va face pe baza documentelor stabilite în Etapele Proiectului.

Sef Serviciu Investiții  
Tiberiu CONSTANTINESCU

Sef Birou IT și Comunicatii  
Mihnea GHERGHINA

Derulator contract: Mihail NICULAE

**ANEXA nr. 1**  
la Caietul de sarcini

**LISTA DE CANTITATI DE PRODUSE**

Nr. crt.	Denumire produs	UM	Cantitate	Producator	Termenul de livrare
1	Platforma software pentru gestiunea proiectelor si lucrarilor: <b>Primavera P6 EPPM cu modul web, sau echivalent</b>	3	4	5	6
1		set	1		<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Instalare platforma software on-site</b> (la sediul beneficiarului), în maxim <b>5 zile</b> lucratoare de la perfectarea contractului.</li> <li>- <b>Implementarea platforma software</b> conform cerintelor din caietul de sarcini în maxim <b>30 zile</b> lucratoare de la perfectarea contractului.</li> </ul>

- Prezenta lista de cantitati de produse contine un număr de 1 pozitie si un numar de 1 pagina.
- Produsul va respecta specificatiile din **Anexa nr. 2** a Caietului de sarcini: "**CERINTE TEHNICE**".

**Sef Serviciu Investitii**  
**Tiberiu CONSTANTINESCU**

**Sef Birou IT si Comunicatii**  
**Mihnea GHERGHINA**

*Derulator contract:* **Mihail NICULAE**



Platforma software pentru gestiunea proiectelor si lucrarilor:  
**Primavera P6 EPPM cu modul web, sau echivalent**

**CERINTE TEHNICE:**

**I. Obiective de bază:**

Platforma software trebuie sa contina 2 componente:

- a. **Componenta de evaluare oferte/contracte** in cadrul procedurilor de achizitii publice de lucrari;
- b. **Componenta de management de proiecte/contracte.**

**II. Obiective specifice si functionale:**

Obiectivele specifice si functionale sunt numerotate de la 1 la 25.

Aceste Cerințe sunt compuse din subcerințe numerotate (a), (b).... etc, iar fiecare subcerinta poate fi alcatuita din caracteristici, care sunt la randul lor numerotate (i), (ii) etc.

Indeplinirea partiala sau neindeplinirea uneia dintre cerintele si/sau subcerintele de mai jos duce la nerespectarea cerintelor caietului de sarcini si implicit la descalificarea ofertantului.

**1. Aplicatie de tip-pachet** – Platforma software cu toate componentele sale trebuie sa indeplineasca toate obiectivele specifice si functionale, fara a implica dezvoltari suplimentare pentru indeplinirea acestor cerințe.

**2. Componenta platformei software** – trebuie sa fie multi platforma, sa utilizeze nativ atat baze de date de tip Oracle, cat si MS-SQL:

- **Componenta de management de proiect** - sa permita minim 4 utilizatori simultan.

- o Manageri de Proiect
- o Top Management

- **Componenta de import oferte/contracte** – minim 2 utilizatori simultan.

**3. Componenta de Management de Proiect** trebuie sa aiba obligatoriu componenta web activa (capabilitati native de editare, planificare, actualizare, analiza, raportare, scenarii pe proiecte si portofolii care modifica direct in baza de date).

**4.** Platforma software trebuie sa aiba optiunea de **import a datelor** proiectelor/ investitiilor din aplicatiile informatice de calcul al devizelor:

- a) având in vedere faptul ca subcontractorii au programe de devize diferite, platforma software trebuie sa importe investitiile (proiectele) din orice aplicatie informatica de calcul al devizelor. Pentru a sustine aceasta cerinta trebuie sa se importe investitiile din cel putin o aplicatie informatica de calcul al devizelor existenta pe piata cu nominalizarea acesteia, inclusiv cu Componenta de evaluare oferte/contracte ofertata.
- b) se vor prezenta documente oficiale de confirmare a indeplinirii acestei Cerințe, iar documentele trebuie sa fie semnate de catre furnizorul de aplicatiei informatice de calcul al devizelor.

**5.** Platforma software - **Componenta de evaluare oferte/contracte in cadrul procedurilor de achizitii publice de lucrari** - trebuie sa permita evaluarea ofertelor depuse in cadrul procedurilor de achizitii lucrari si sa acopere urmatoarele cerințe:

- Posibilitatea de import a ofertelor indiferent de programul de devize utilizat de catre ofertant;
- Importul unei oferte sa contina toate informatiile, si anume:
  - o Structura ofertei: investitie, obiecte, devize, articole de deviz,
  - o La nivelul fiecarui articol de deviz sa fie importate cel putin, urmatoarele informatii: *Cod articol, Cantitate articol, Unitate de masura articol, Resurse necesare* (cu: *cantitate, pret unitar, unitate de masura*).
- Sa fie integrata nativ cu Componenta de Management de Proiect.

**6. Platforma software - Componenta de evaluare oferte/contracte** - trebuie sa permita detalierea proiectelor / investitiilor in activitati prin alocarea integrala sau partiala a articolelor de deviz pe activitati si calculul automat al resurselor aferente acestor articole grupate pe tipuri, cel putin urmatoarele grupe de resurse: materiale, umane, transport, utilaje si echipamente:

**Activitatea 1.1.**

Compusa din:

	Cantitatea Planificata
Articol X	10% din Art. X
Articol Y	100% din Art. Y
Articol Z	50% din Art. Z
	Cantitatea Planificata
Resurse Umane	10% din Art. X
Transport	100% din Art. Y
Utilaje	50% din Art. Z
Materiale	
Echipamente	

**7. Platforma software - Componenta de evaluare oferte/contracte** - trebuie sa permita introducerea activitatilor in cel putin 3 moduri:

- a. Manual,
- b. Generarea automata din articole comasate: fiecarui articol comasat ii va corespunde o activitate care va avea asociate automat toate resursele componente ale articolului comasat si toate resursele necesare,
- c. Generarea automata din articole de deviz: fiecarui articol de deviz ii va corespunde o activitate care va avea asociate automat toate resursele necesare.

**8. Platforma software - Componenta de evaluare oferte/contracte** - trebuie sa permita administrarea investitiilor, obiectelor si devizelor, astfel:

- a. Afisare arborescenta a investitiilor, a obiectelor si a devizelor,
- b. Tabelul de afisare a devizelor, a listelor de echipamente, a rapoartelor, a devizului general,
- c. Afisarea valorilor investitiilor, obiectelor sau devizelor, defalcate pe material, manopera, utilaj, transport.

**9. Platforma software - Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita introducerea pentru fiecare activitate in parte a cel putin urmatoarelor atribute:

- a. Cod Unic,
- b. Denumire
- c. Cantitate Planificata,
- d. Cantitate Realizata - trebuie sa existe cel putin doua variante de introducere a acestei cantitati - manual si calculat pe baza de procent,
- e. Unitate de masura,
- f. Durata - trebuie sa existe cel putin doua variante de stabilire a duratei:
  - i.) Pe baza experientei anterioare - introdusa manual.
  - ii.) Calculata - calculul automat al duratei unei activitati pe baza cantitatilor de resurse conducatoare alocate.



- g. Procent de realizare - trebuie sa existe cel putin doua variante de introducere a acestui procent - manual si calculat pe baza ponderii articolelor executate (actualizate),
- h. Etape in cadrul activitatilor – trebuie sa permita definirea etapelor, stabilirea ponderilor acestora si procentul de realizare aferent,
- i. Resurse - trebuie sa permita planificarea si urmarirea tuturor tipurilor de resurse (materiale, umane, utilaje, transport), cu introducerea cel putin a urmatoarelor attribute:
  - i.) Cod Unic,
  - ii.) Denumire,
  - iii.) Cantitate Planificata de resurse materiale, umane, utilaje, transport,
  - iv.) Alocarea resurselor umane si a utilajelor prin care se poate calcula automat durata activitatilor,
  - v.) Alocarea variabila a resurselor umane si a utilajelor pe perioada derularii activitatilor,
  - vi.) Pentru resurse materiale, trebuie sa permita definirea cel putin a urmatoarelor attribute:
    - o Cod Unic,
    - o Denumire,
    - o Cantitate Planificata - trebuie sa se calculeze automat pe baza articolelor de deviz alocate pe activitate
    - o Cantitate Realizata trebuie sa se calculeze automat pe baza articolelor de deviz consumate.
  - vii.) Pentru costuri trebuie sa permita definirea cel putin a urmatoarelor attribute:
    - o Denumire,
    - o Alocarea costurilor in suma fixa sau ca suma a costurilor resurselor alocate pe activitate,
    - o Modificarea in timp a costurilor si pastrarea istoricului acestor modificari,
    - o Gruparea costurilor in categorii de costuri si urmarirea acestora in derularea proiectului,
    - o Alocarea finantarii proiectului, planificarea si urmarirea cash-flow-ului.

**10. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita **accesul simultan** (fara alte restrictii in afara celor determinate de profilele de securitate stabilite de administratorul aplicatiei si de responsabilitatile aplicate participantilor la derularea proiectelor) **a cel putin 4 utilizatori la:**

- a. deschiderea si actualizarea mai multor proiecte / investitii (exemplu: 3 utilizatori simultani, lucreaza pe 4 proiecte deschise simultan),
- b. deschiderea si actualizarea tuturor categoriilor de date ale unui proiect / investitie concomitent cu deschiderea si actualizarea mai multor proiecte simultane (exemplu: 3 utilizatori simultani, lucreaza pe aceleasi 4 proiecte deschise simultan),
- c. deschiderea si actualizarea unui proiect si/sau a mai multor proiecte, pentru modificarea datelor din proiect / investitie, cuprinde urmatoarele:
  - i.) modificarea detaliilor activitatilor cu cel putin urmatoarele attribute:
    - o durata,
    - o costuri forfetare,
    - o date de start/finish,
    - o conditionarile de relationare cu alte activitati,
    - o constrangeri de date de inceput/finish,
    - o procente de completare a activitatii.
  - ii.) alocarea de resurse generice pe activitati cu cel putin urmatoarele attribute:
    - o unitati bugetate,
    - o cost per resursa generica (cu posibilitatea calcularii acestui cost sau a introducerii lui manual),
    - o posibilitatea de alocare a unei resursei unice pe acest rol,



- preluarea, la alegere, a pretul unitar al resursei unice, recalculand astfel costul activitatii,
- introducerea manuala a costului resursei unice per activitate.
- iii.) modificarea unitatilor de resurse (generice sau unice) consumate pentru fiecare activitate in parte sau ca grup si calcularea progresului activitatii sau activitatilor in functie de aceste consumuri,
- iv.) modificarea progresului activitatii/activitatilor procentual prin introducerea numarului de unitati consumate sau prin introducerea procentului de realizare,
- v.) calcularea datelor de inceput si de sfarsit ale activitatilor, intr-un proiect /investitie, pe baza duratelor si a relatiilor de conditionare dintre acestea.

**11. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita, urmatoarele actiuni privind proiectele si / sau portofoliile de proiecte:

- a. crearea de Proiect si / sau fazelor,
- b. crearea de Activitati,
- c. alocarea de Resurse pe Activitate,
- d. modificare detaliilor dintr-un Proiect existent si / sau a fazelor,
- e. modificare activitatilor dintr-un Proiect existent,
- f. alocarea / modificarea resurselor interne atasate activitatilor proiectului,
- g. adaugarea / modificarea activitatilor aferente procesului de achizitii publice.

**12. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa contina:

- a. Modul de analiza a riscurilor de proiect,
- b. Modul de analiza a capacitatii disponibilului de resurse.

**13. Platforma software – Componenta Management de Proiect** – trebuie sa permita:

- a. Gestionarea atat a Portofoliilor de proiecte, cat si a Programelor de proiecte,
- b. Raportarea si analiza in timp real a proiectelor si portofoliilor.

**14. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita cel putin:

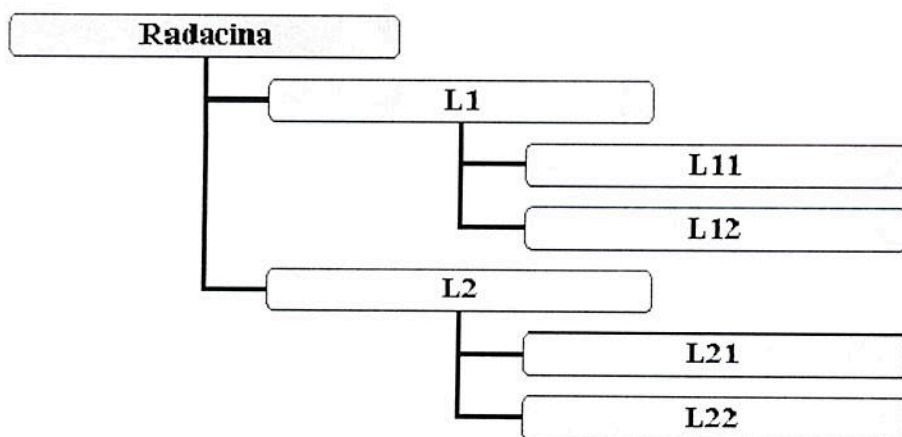
- a. definirea de structuri ierarhice de coduri la nivelul activitatilor,
- b. vizualizarea de structuri ierarhice de coduri definite la nivelul proiectelor, activitatilor si resurselor,

*Atat numele codului, cat si intreaga structura trebuie sa fie vizualizate si definite de catre utilizatorii cu drepturi de securitate sau de catre Administratorii Aplicatiei, fara interventia Furnizorului de software si sa poata fi modificata in orice moment de catre acestia (in baza unei aprobari interne).*

- c. folosirea acestor informatii la gruparea si filtrarea proiectelor, activitatilor si resurselor:

**Filtru      Cod proiect = Locatia**

- d. structura ierarhica de codificare trebuie sa fie vizualizata conform schemei de mai jos:



**15. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita evidentiarea modificarilor de pret la resurse cu definirea informatilor detaliate la punctele a,b,c la nivelul fiecarei resurse:

- a. data calendaristica la care s-a produs modificarea de pret,
- b. pretul vechi,
- c. pretul nou,
- d. pastrarea costurilor de proiect la valorile istorice ale preturilor si respectiv istoria tuturor acestor modificari de-a lungul derularii proiectului / investitiei,
- e. definirea la nivelul fiecarei resurse a cel putin 3 rate de pret diferite – lucrul cu rate de pret diferite pe proiecte diferite,

De EXEMPLU: La proiectul X se lucreaza cu cota de Pret 1.

Resursa	Data	Pret 1.	Pret actual incepand cu data: 01.01.2019: Z
---------	------	---------	--

X	01.01.2019	Y	
---	------------	---	--

Pentru optiunea e)

Resursa	Pret 1.	Pret 2.	Pret 3.
---------	---------	---------	---------

- f. organizarea si gruparea costurilor in centre de cost / profit si urmarirea acestora in timp.

**16. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita:

- a. optiunea de salvarea a investitiei / proiectului in starea initiala si la un numar nelimitat de momente de timp,
- b. la nivelul unui proiect /investitie comparatii atat grafic, cat si tabelar intre proiectul curent si cel putin 3 (trei) stari anterioare ale aceluiasi proiect, pentru evidentiarea in urma actualizarilor a urmatoarelor attribute:
  - i.) intarzieri de timp
  - ii.) depasiri de cost si de buget
  - iii.) tendintelor de performanta ale proiectului
  - iv.) parametri analizei valorii dobandite

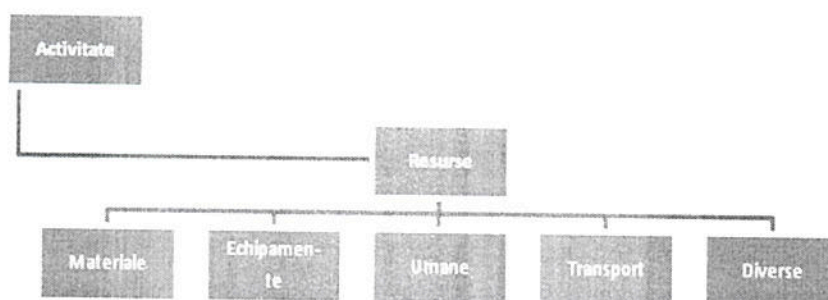
De exemplu, evidentiarea grafica a 3 stari ale aceluiasi proiect, prin folosirea unor linii cu grafica distincta ca forma sau cromatica:

Planificat la 01.09.2019
Actual la 31.10.2019
Starea la 01.07.2019

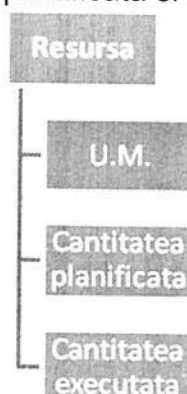
**17. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita vizualizarea extrasului de resurse si a costului pe fiecare activitate:

- a. resursele pe activitate trebuie sa poata fi grupate pe activitate in cel putin urmatoarele categorii:
  - Resurse umane,
  - Utilaje,
  - Materiale,
  - Transport,
  - Alte resurse gen materiale marunte.





- b. la nivelul fiecărei resurse trebuie să existe cel puțin următorii indicatori: unitate de măsură, cantitate planificată și executată.



**18. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie să permită:

- planificarea și controlul tuturor proiectelor / investițiilor pe care le derulează o instituție, atât din punct de vedere al timpului cât și din punct de vedere resurse, costuri
- definirea și vizualizarea, conform tipicului schemei de mai jos a următoarelor atribute:
  - structurii ierarhice de proiecte,
  - structurii ierarhice a resurselor.

*Structura ierarhică de proiecte:*



**19. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie să permită ca utilizatorii să definească, vizualizeze și actualizeze cel puțin următoarele atribute:

- bugetul pe fiecare nod al structurii ierarhice de proiecte / investiții, pe fiecare proiect/ investiție și pe faze de proiect/ investiție. Realizarea unui raport de buget, conform exemplului de mai jos:

Proiectul	Buget initial	Buget curent
1.	200	320
Faza 1.	10	20
Faza 2.	30	30
...	...	...
Faza X	10	10

- b. pastrarea bugetelor initiale pe parcursul derularii proiectelor cu introducerea:
  - i.) datei calendaristice la care s-a produs modificarea de buget,
  - ii.) valoarea aditionala,
  - iii.) motivatia acestei actualizari.
- c. la nivelul fiecarei investitii / proiect se stabileste un plan de cheltuieli lunar pe baza bugetelor stabilite astfel incat sa se verifice incadrarea cheltuielilor in estimarile de buget stabilite,
- d. la nivelul fiecarui proiect / investitie se definesc toate sursele de finantare aferente.

**20. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita top-managementului, cel putin:

- a. vizualizarea bugetelor si costurilor pe portofolii de proiecte, pe diferite faze de proiect fara a deschide acele portofolii de proiecte
- b. vizualizarea histogramei si vizualizarea tabelara a alocarii de resurse pe diferite proiecte / portofolii de proiecte.

Beneficiar	Cost bugetat	Cost actual	Bugetat – Actual	Cost previzionat
Catg.1				
Proiecte				
Proiect 1.1.				
Proiect 1.2.				
Catg. 2				
Proiecte				
Proiect 2.1.				
Proiect 2.2.				
...				

**21. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita cel putin trei tipuri de actualizari, in baza a 3 tipuri de procente, care pot fi aplicate in mod diferentiat la activitati:

- a. procent fizic – stadiul fizic in care se afla activitatea in corelare cu durata ramasa sau procent de realizare al activitatilor,
- b. procent de durata – actualizeaza implicit durata ramasa a activitatii,
- c. procent de unitati de resurse.

*Platforma software trebuie sa permita calculul tendintelor parametrilor de proiect (timp, cost, resurse) in orice moment din desfasurarea proiectelor / investitiilor.*

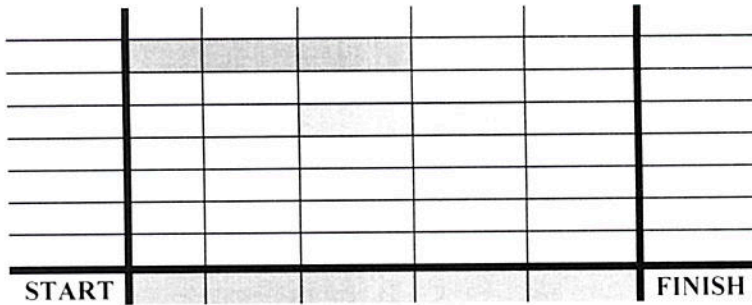
**22. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita planificarea derularii in timp a activitatilor cel putin in doua moduri:

- a. in baza calendarului de activitate,
- b. in baza calendarelor proprii de resursa.

*Calendarul de activitate determina intinderea calendaristica a activitatilor pe graficul proiectului, iar calendarul de resursa determina intinderea calendaristica a activitatilor pe graficul proiectului, in baza calendarului unei resurse alocate pe activitate.*



23. Platforma software – **Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita definirea unei activitati a carei durata se calculeaza de la cea mai devreme data de start la cea mai tarzie data de finish a unui grup de activitati distribuite in doua sau mai multe faze.



24. Platforma software – **Componenta Management de Proiect** - trebuie sa aiba un modul de rapoarte. Componenta trebuie sa permita crearea dinamica de raportare de catre toti utilizatorii cu drepturi alocate in acest sens. Definirea, modificarea, salvarea de rapoarte se realizeaza in platforma, si nu trebuie sa implice Furnizorul produsului software in nici un fel.

a. in procesul de customizare al unui raport trebuie sa existe posibilitatea gruparii si sortarii datelor dupa cel putin 10 atribute,

b. trebuie sa permita definirea de catre utilizator a unor criterii de filtrare proprii in procesul de creare a unui nou raport,

Grupare / Sortare

Criteriul 1	Faza de proiect
Criteriul 2	Perioada
Criteriul 3	Responsabil
...	...
Criteriul 10	Contractor

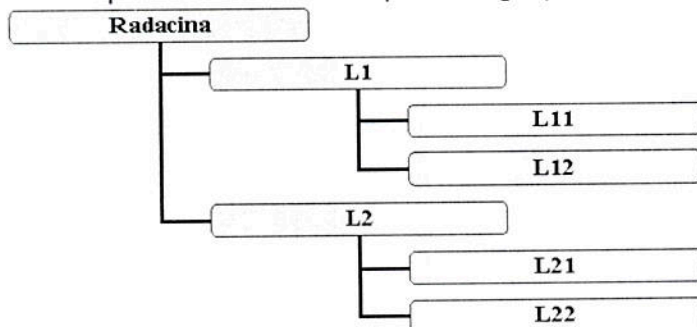
c. trebuie sa permita crearea de rapoarte pe mai multe proiecte/portofolii,

Filtrare

Criteriu = Locatia proiectului

(orice informatie care prezinta interes pentru utilizatorul platformei)

d. rapoartele trebuie sa poata fi grupate ierarhic in functie de diferite criterii,



Nota:

$L_1$  = Raporturi de cost;  $L_{11}$  = Costuri lunare

$L_{12}$  = Costuri pe faze de proiect

$L_2$  = Rapoarte de Grafic

e. trebuie sa existe optiunea de creare raport nou independent de rapoartele existente in baza de date,

- f. trebuie sa existe optiunea de creare de sabloane de rapoarte proprii ce vor fi stocate in baza de date de rapoarte.

**25. Platforma software – Componenta Management de Proiect** - trebuie sa permita, cel putin:

- a. optiunile de Check Out - extragerea din baza de date / Check In – salvarea proiectelor / investitiilor in baza de date,
- b. deschiderea si actualizarea datelor de proiect pentru proiectele / investitiile extrase din baza de date, fara alterarea datelor acestor proiecte la reintroducerea lor in baza de date,
- c. proiectele / investitiile modificate in starea extrasa din baza de date trebuie sa poata fi resalvate in baza de date, fara alterarea datelor acestor proiecte deja existente.

**Sef Serviciu Investitii**  
**Tiberiu CONSTANTINESCU**



**Sef Birou IT si Comunicatii**  
**Mihnea GHERGHINA**



*Derulator contract:* **Mihail NICULAE**

